ESZTERHÁZY KÁROLY EGYETEM
GYÖNGYÖSI CAMPUS
Üzleti Tudományok Intézete

HÁZI DOLGOZAT

STRATÉGIA ÉS ÜZLETI TERVEZÉS C.
TANTÁRGY

A MEZŐKÖVESDI KOVÁCS KFT ÜZLETI TERVE

Készítette:
Varga Felicián
WVG-883
Kereskedelem és Marketing BA szak
Levelező tagozat 8. félév

Mezőkövesd
2017

Tartalom

1 Vezetői összefoglaló.....3
2 Bevezetés.....4
3 Iparági elemzés.....5
4 A vállalat bemutatása.....6
5 Marketing terv.....9
6 Termelési és szolgáltatási terv.....11
7 Szervezeti terv.....14
8 Pénzügyi terv.....15
9 Mellékletek.....19

1 Vezetői összefoglaló

A cég ügyvezetője Kovács István. Iskolai végzettsége gimnáziumi érettségi, egyetemi diploma. Szakképzettsége gépészmérnök. Bőséges szakmai tapasztalattal rendelkezik. A Mezőgép Vállalat Mezőkövesdi Gyáregységénél dolgozott, előbb csoportvezetőként, majd művezetőként, később üzemvezetőként.

Közben – az 1970-es évek közepén – kisebb családi vállalkozást alapított, melyet munka mellett vezetett.

Miután a rendszerváltás (1989) következtében a Mezőgép Vállalat megszűnt, minden energiáját vállalkozása fellendítésére fordította, mely 1993 május 15-től kft.-vé alakult.

Az eltelt idő alatt a családi vállalkozásból egy 400 főt foglalkoztató, 18000m^2-en termelő középvállalat lett.

Nagy teherautó és nehézföldmunkagép gyárak elismert, megbízható beszállítója.

A terv összeállításakor célként a gyártási kapacitás növelését, a piaci versenyképesség fokozását határozta meg, melyet állami támogatásból és saját erőből finanszírozott fejlesztéssel kíván elérni.

A haszongépjármű alkatrészek nemzetközi piacán egyre erősödő kompetitív fenyegetések felmérésével - azok kivédésére – fejlesztés, illetve az ez alatt felmerülő likviditási problémák áthidalása céljából - hitel felvételéhez - készítette el üzleti tervét.

Meggyőződése, hogy ezekre a kihívásokra csak úgy tudja megadni a választ, ha következetes fejlesztőmunkával biztosítja termékei piaci versenyképességét, mind minőség, mind ár tekintetében.

Ezen kritériumok meglétét a megrendelők bizalmát növelő garanciával erősíti meg, melynek hivatalos forrása a jól működő minőségbiztosítási rendszere.

A célkitűzéseknek való maradéktalan megfeleléshez új gépek beállításával szeretné fejleszteni gyártási kapacitását és technológiáját, fokozott figyelmet fordítva az egyre szigorodó minőségi előírások betartására. A termelés folyamatosságának biztosítása érdekében likviditási hitelt kíván igénybe venni.

1.1 A vállalkozás

A Kovács Kft. fő feladata, kovácsolt, forgácsolt és megmunkált nehézgépjármű és nehézföldmunkagép alkatrészek gyártása. A cég nagy teherautógyárak és alkatrészgyártók beszállítója. Legfontosabb partnere az egri székhelyű ZF Kft. Az általuk gyártott automata sebességváltók házait munkálja meg, készít hozzájuk tengelyeket és fogaskerekeket.
Beszállítója még több nagy teherautógyárnak mint pl.: Volvo, Scania, Iveco, és nagy nehéz földmunkagép gyártónak, mint pl.: a Caterpillar, Volvo.
A folyamatosan fejlődő vállalkozás újabbnál újabb piaci lehetőségeket tár fel. Az ezekből fakadó megrendeléseit, modern gépparkkal, felkészült szakembergárdával korszerű telephelyen teljesíti.
A megnövekedett megrendelések teljesítéséhez kapacitásbővítésre van szüksége, ami a géppark növelését vonja maga után.
Új megmunkáló központok beszerzésére van szüksége, mert a felfutó tehergépjármű és nehéz földmunkagép piac jelentős igényeket támaszt a megmunkált alkatrészek iránt.
Az elérni kívánt kapacitásbővítés sikerességét a nehéztehergépjármű és nehézföldmunkagép piac megélénkülése garantálja. A vállalkozás korlátozott marketingtevékenységet folytat. Megrendelőivel szakkiállításokon szakmai rendezvényeken ankétokon találkozik, Itt szerzi új megrendelőit és tartja a kapcsolatot a régiekkel. Széleskörű reklámtevékenységet nem folytat. A szaksajtóban hirdet, cég és termékismertetőket tesz közzé, reklámriportokban is szerepel. Értékesítését személyes ismeretségre és a megrendelőkkel kiépített jó viszonyra alapozza. Árképzésében a megrendelőt tartja szem előtt, gépórára lebontott árakat alkalmaz. Célja a nyereségesség.
Elkötelezett híve a környezettudatos termelésnek. Részt vesz székhelyének társadalmi életében.

2 Bevezetés

2.1 A vállalkozás azonosító adatai:

- A vállalkozás neve: Kovács Kft.
- Székhelye: 3400 Mezőkövesd, Lövői út 35

- Alapítás dátuma: 1993 május 15.
- A bejegyzés dátuma: 1993 május 18.
- A cégbírósági bejegyzés száma: 19-22-185449
- Adószáma: 2233443-05-21
- Ügyvezető: Kovács István
- Pénzügyi vezető: Kovácsné Papp Csilla
- Telefonszáma: 49-522-400
- Jogi státusza: Korlátolt Felelősségű Társaság
- Számviteli rendszere: Kettős könyvvitel
- Fő tevékenység: kovácsolt, forgácsolt és megmunkált alkatrészek előállítása.
- Bevétele 2016-ban: 1322310 eFt
- Profitja 2016-ban 1317790 eFt

3 Iparági elemzés

A gazdasági válság lecsengésével megélénkült a kereslet a nehéz tehergépjárművek iránt. A gyárak termelése folyamatosan emelkedik, egyre több teherautót állítanak elő. A fellendülés ellenére nehéz bekerülni a beszállítók közé. A megrendelők csak olyanokkal szerződnek, akiket már ismernek, akik már bizonyítottak.
Amilyen nehéz bekerülni ebbe a körbe, olyan könnyű belőle kikerülni. Elég egy kis minőségi hiba és a beszállító máris körön kívül találja magát.
A piacon jelen lévő beszállítók között szoros árverseny alakult ki, melyet a megrendelők generáltak. A minőségre azonban vigyáztak, így ők az árverseny igazi nyertesei.
A beszállítók technikai, technológiai korszerűsítésekkel igyekeztek a versenyben talpon maradni és az árversenyt tovább hárítani az alapanyagbeszállítók felé. Így az alapanyag, nyersanyag beszállítók lettek az árverseny abszolút vesztesei, mivel ők az alacsony árakat nem tudták továbbhárítani.
A vállalat belső helyzetének és környezetének átfogó jövőorientált elemzése megmutatja a vállalat helyzetét az iparágon belül. Az erről készült SWOT analízis számba veszi a belső adottságokat és a külső feltételeket. A vizsgálat eredményét SWOT mátrix szemlélteti.

1. Erősségek:

a. A cég különleges versenyképességét a világszínvonalú új gépei biztosítják, amivel magas fokú termékenységet ér el.

b. A termelés zavartalanságát a rendelkezésre álló megfelelő erőforrások biztosítják.

c. A különleges versenyképesség másik eleme a gépeket kezelő dolgozók versenyképes szakértelme, melyet a munkaadó állandó továbbképzéssel tart szinten, illetve fokoz.

d. Az ilyen módon előállított minőségi termékek a megrendelők jó véleményét vívják ki.

e. A kialakult megrendelői jó vélemény az ágazaton belül erősíti a vállalat piaci pozícióját.

f. Elismertséget tükrözve a beszállítók között

2. Gyengeségek:

a. Az ágazat szereplői által generált megrendelések heterogenitása miatt nem képes az egyértelmű stratégiai irányvonal kialakítására. Jelenleg még nem látja tisztán, hogy kizárólag a nehéztehergépjármű alkatrészek vagy a nehézföldmunkagép alkatrészek gyártására szakosodjon-e.

b. A modern gépek beállítására, karbantartására, javítására magasan képzett saját szakembergárdára lenne szüksége, azonban jelenleg ezt csak egy budapesti vállalkozáson keresztül tudja megoldani.

c. Piaci helyzetét rontja, hogy az egyszerűen gyártható, nagy szériás alkatrészek gyártását kisebb vállalkozások olcsóbban végzik.

d. Az erős beszállítói verseny miatt alacsonyabb árakat kell kalkulálnia, ezért gyengül a nyereségessége.

e. Az állandó infrastrukturális és technológiai fejlesztések következtében visszaesett a klasszikus K+F tevékenysége.

3. Lehetőségek:

a. Az ágazat piacán megjelenő új megrendelők kiszolgálásával növelni a termelését.

b. Megjelenés új piacokon.

c. Fejlesztések eredményeként gyorsabb piaci növekedés elérése.

d. Az alap termékekhez kiegészítő termékek gyártása.

4. Veszélyek:

a. Az ágazati konjunktúrából jelenleg még nem ért a csúcsára. Fakadóan új versenytársak megjelenése. A veszély reális, azonban a megrendelők nem szívesen kötnek üzletet ismeretlen vállalatokkal.
b. A helyettesítő termékek elterjedésének a veszélye szintén realitás, azonban ennek szintén gátat szab a megrendelők bizalmatlansága.
c. Reális veszély a piaci növekedés lassulása, azonban az ágazati konjunktúra nem ért a csúcsára
d. Szintén reális veszély a megrendelő vállalatok országainak kedvezőtlen politikája, amikor protekcionista eszközökkel igyekeznek saját vállalataiknak versenyelőnyt biztosítani. Ez a veszély azonban csak az Únión kívüli országok estében reális.
e. Az ágazati verseny fokozódó nyomása következtében az árakat alacsonyan kell tartani.
f. A megrendelői igény változása annak következtében, hogy új tehergépkocsi és nehézföldmunkagép típusok kerülnek kifejlesztésre. Ennek hatására át kell szervezni a gyártást, át kell szerszámozni a gépeket, át kell képezni a dolgozókat.
g. A kedvezőtlen demográfiai változások miatt nehezebbé válik az új, jól képzett dolgozók alkalmazása.

4 A vállalat bemutatása

A Kovács Kft. kizárólag magyar magánszemélyek tulajdonában álló, dinamikusan növekvő, középvállalati méretű családi vállalkozás.

A társaság székhelye és egyben telephelye Mezőkövesd ipari övezetében, jó közlekedési adottságokkal rendelkező helyen található.

A társaság fő tevékenysége előmunkált, öntött és kovácsolt nyersdarabokból, nagypontosságú és minőségi alkatrészek, így tengelyek, fogaskerekek, perselyek, tárcsák és egyéb alakos elemek gyártása. A Kovács Kft a süllyesztékes és hengerítéses eljárással évi 10 ezer tonna kovácsolt terméket gyárt, ezeket nyers darabként, vagy forgácsolással feldolgozva szállít megrendelői részére.

A társaság tevékenységét, 80%-ban az autóipari, 20%-ban egyéb gépipari beszállítóként végzi, árbevételét nagyobb részben belföldön realizálja.

A cég elődje az 1970-es évek közepén alakult kisebb családi vállalkozásként. Folyamatos fejlődés során 1993-ban nyerte el mai formáját és vette fel a Kovács Kft. nevet.
Jelenleg 400 dolgozóval 18000m^2-en folyik a termelés különböző megmunkált, esztergált, mart, kovácsolt termékek előállításával, helyi, hazai és külföldi cégek számára.
Jelenleg az alapító család két generációja, elhívatott, motivált mérnöki gárda támogatásával, jól képzett technikusok és szakmunkások közreműködésével, széles körben gyárt alkatrészeket, elsősorban az autóipar számára.

Misszió, vízió, jövőkép

Misszió: Biztosítani ügyfeleinek magas szintű kiszolgálását, a legmodernebb technológiák alkalmazásával. Hatékony és megbízható beszállítói legyenek, elismert gyártó partnereiknek.
Vízió: Korszerű és megbízható alkatrészek előállításával és pontos szállításával hozzájárulni a gazdaságos és környezetbarát teherautók és földmunkagépek elterjedéséhez.
Jövőkép: Olyan versenyképes nagyvállalattá válni, amely szem előtt tartja a minőséget, a precizitást és a pontosságot. Ezzel kivívni a társadalom, a stratégiai partnerek, a versenytársak és a munkatársak elismerését.

Vállalatvezetés

Ügyvezető: Kovács István, 62 éves, a Miskolci Nehézipari Műszaki Egyetemen végzett, gépészmérnök. Szakmai gyakorlatát a Mezőgép Vállalat mezőkövesdi gyáregységében szerezte.
Gazdasági igazgató: Kovácsné Papp Csilla, 32 éves, a Budapesti Gazdasági Főiskolán végzett, közgazdász. Szakmai gyakorlatot a Budapest Banknál szerzett.
Műszaki igazgató: Fűtő János, 53 éves, a Miskolci Nehézipari Műszaki Egyetemen végzett, gépészmérnök. Szakmai gyakorlatát az Autóvillamossági Felszerelések Gyárában és utódjában a Delco-Remyben szerezte.

Kereskedelmi igazgató: ifj. Kovács István 37 éves, Budapesti Gazdasági Főiskolán végzett, közgazdász. Szakmai gyakorlatot a Delco-Remynél szerzett.

Minőségpolitika és Környezetpolitika

A Kovács Kft. a minőséget kulcstényezőként kezeli, melyet az ISO 9001, gépjárműipari területen, az ISO/TS 16949:2009 követelményrendszer szerint kialakított és dokumentált minőségirányítási rendszer bevezetésével és alkalmazásával kíván megvalósítani.

Alapvető stratégiai célja, termékeinek minőségével és gyártási technológiájával megfelelni a mindenkori követelményeknek. Az eredményesség, gazdaságosság javítása és a vevői igények hatékony kielégítése érdekében gyártási folyamatait és minőségirányítási rendszerét folyamatosan fejleszti.

Az alábbi területeket kiemelt jelentőséggel kezeli:

- a minőségügyi és a vevői követelmények ismertté tétele és hatékony alkalmazása a szervezeten belül
- határidők szerinti pontos és hiánytalan teljesítések
- nullhiba szemléletű megközelítés, a hibamegelőzésre helyezve a hangsúlyt
- folyamatok eredményességének mérése, értékelése és fejlesztése
- hatékony képzés és információáramlás biztosítása
- kölcsönösen előnyös kapcsolatok kialakítása a beszállítókkal
- dolgozók bevonása és érdekeltté tétele a fejlesztésekben

A Kovács Kft. vezetése elkötelezi magát az említett irányelvek betartására, valamint az ezekhez szükséges erőforrások biztosítására.

Környezetpolitika

A Kovács Kft. fő tevékenységei: Fémmegmunkálás, süllyesztékes kovácsolás. Alapvető technológiáink: CNC megmunkálás, süllyesztékes kovácsolás, hőkezelés. A társaság célul tűzte ki, hogy környezeti szempontok figyelembevételével folytatja tevékenységét. A környezettudatos gondolkodás és működés a társaság alapfilozófiájának egyik fontos eleme.

A Kovács Kft. ISO 14001:2004 szabvány szerint felépülő környezetirányítási rendszerének működtetése szoros összhangban történik a társaság minőségirányítási rendszerével. Célja, hogy olyan környezeti teljesítményre tegyen szert, amelyre büszke lehet, valamint, hogy széles körben elnyerje ügyfelei és érdekelt felei bizalmát, hogy jó szomszéd legyen, és hogy hozzájáruljon a fenntartható fejlődéshez.

Céljai elérése érdekében:

- Elkötelezte magát a környezetszennyezés megelőzése mellett, és törekszik környezeti kibocsátásaink folyamatos csökkentésére.
- Betartja a tevékenységére vonatkozó környezetvédelmi jogszabályokat, határozatokat és szabványi előírásokat, valamint a belső szabályozásokat.
- Környezeti célokat és előirányzatokat határoz meg, amelyeket környezeti programok keretében valósít meg, folyamatosan nyomon követve teljesülésüket.
- A tevékenysége során és az irodai folyamatokon belül is elsődleges célja a hulladékok szelektív gyűjtése és elszállítása, illetve lehetőség szerinti újra hasznosítása.
- Tevékenysége során az energiát és anyagokat gazdaságosan használja fel.
- Környezeti teljesítését meghatározott rendszerességgel értékeli, és ennek figyelembevételével környezetközpontú irányítási rendszerét folyamatosan fejleszti.
- Környezetirányítási rendszerének teljesítményéről és változásairól rendszeresen tájékoztatja munkatársait, valamint naprakész információval rendelkezik.
- A beszállítóitól megköveteli, hogy az általa működtetett környezetközpontú irányítási rendszer elvárásainak megfelelően végezzék tevékenységüket.
- A Társaság kiemelten fontosnak tartja a környezetvédelmi szemlélet érvényesülését, a környezettudatos gondolkodás elterjedését munkatársai és beszállítói körében, az érdekelt felek magasabb szintű kielégítése érdekében.

- Munkatársaitól elvárja a környezettudatos munkavégzést, amelyhez a rendszeres oktatások nyújtanak segítséget.

Minőségirányítás

A Kovács Kft. az *ISO/TS 16949:2009* szerint tanúsított minőségirányítási rendszert működtet a gyártási folyamatokban. A termékminőségre fordított beruházások megmutatkoznak az ellenörző és mérőberendezései színvonalában. Kiemelt figyelmet fordít a munka megtervezésére, szervezésére és felügyeletére a késztermékek pontossága érdekében. Folyamatosan megfelel a vonatkozó minőségügyi előírásoknak. Elsődleges célkitűzése, hogy a vevői követelményeknek minél magasabb színvonalon megfeleljen.

Társadalmi szerepvállalás

A vállalkozás alapításától fogva részt vesz Mezőkövesdnek és vidékének társadalmi életében. Anyagiakban és hirdetései révén is támogatja a Mezőkövesd Zsóry futballcsapatot és a Mezőkövesdi Kézilabda Klubot (MKC). Szponzorként segíti a városi rendezvények megszervezését, kiállítóként részt vesz az évente megrendezett Matyó Expo-n

5 Marketing terv

A Kovács Kft piaci lehetőségei – a több évtizedes jelenlét miatt – a piac sajátosságaiból adódóan igen tágak. Ebből kifolyólag, ismertségét kihasználva, olyan megrendeléseket is meg tud szerezni, amelyeket a konkurensei nem.

A Kft igyekszik mindent megtenni annak érdekében, hogy termékei ismertek legyenek a megrendelők körében. Mivel ezeket ipari felhasználók hasznosítják, ezért széleskörű reklámtevékenységet nem folytat. Szaklapokban hirdet, különböző rendezvények támogatásával igyekszik ismertséget, bizalmat szerezni. Szakmai egyesületek tagjaként széleskörű kapcsolatokat épít ki és tart fenn a megrendelő cégekkel és a konkurenciával. Az így kiépített személyes kapcsolatokat használja fel termékeinek értékesítésére.

5.1 Termékek (4P):

A kovácsoló üzemben: forgástesteket, (fogaskerekek, tárcsák) készít, 0,8-13 kg között, maximálisan 400cm^2 felülettel.
A megmunkáló üzemben: alumínium öntvényekből és összetett esztergált alkatrészekből sebességváltó házak, szivattyúházak, lengőkarok, tengelyek és kovácsoló szerszámok készülnek.
A forgácsolóüzemben: kovácsolt, előgyártmányokból, szálanyagokból fogaskereket, kapcsolótárcsákat, tengelyeket, rotorokat készít.
Termékeit a megrendelőkkel közösen állandóan fejleszti. A gyártástechnológia optimalizálásával, új, modern gépek beállításával csökkenti a termelési költséget.
A fejlesztés során figyel a versenytársak tevékenységére is. A megszerzett új piaci szegmensek által támasztott igényeknek megfelelően módosítja a termékválasztékot.
Új termékekként megkezdte a nehéz földmunkagépek alkatrészeinek gyártását a Caterpillar és a Volvo részére.

5.2 Árak (4P) árképzés:

A cég árképzése egyszerű, gépórára lebontott árakat alkalmaz. A gazdaságosság mellett az árstratégia kialakításakor a megrendelőt tartja szem előtt. Figyelembe veszi a termékre fordított élő és holt munka mennyiségét is. Az árképzésnek alapvető feltétele, hogy a gyártókapacitás minél jobban kihasznált legyen, mert egyébként növekedne az egységnyi elkészítési díj.
Fő cél, hogy a cég gazdaságilag nyereséges legyen.

5.3 Az eladási hely (4P):

A megrendelőkkel kiépített szoros kapcsolat eredményeként a késztermékek kiszállítása ütemezett, általában a megrendelők által biztosított szállítóeszközökkel történik.
Váratlan megrendelések esetén azonban saját szállítóeszközzel is vállalja a kiszállítást. Az értékesítési csatorna a legegyszerűbb, a gyártótól a megrendelőig, ez a leghatékonyabb megoldás. A jövőben is ezt alkalmazza.
Szakkiállításokon, rendezvényeken találkozik a megrendelőkkel, ott mutatkozik be.

Szakmai rendezvényeken, előadásokon szerzi új megrendelőit és tartja a kapcsolatot a régiekkel.
Értékesítésének alapja a személyes ismeretség, a megrendelőkkel kiépített jó viszony. Állandóan figyeli a lehetőségeket, pályázatokon, tendereken indul.

5.4 Promóciók (4P):

Mivel a megrendelők tehergépkocsi és nehéz földmunkagép gyárak, ezért nem kell kifejezett reklámtevékenységet folytatnia. Szakmai egyesületekben való részvételével biztosítja a megrendelőkkel való kapcsolatokat. Ezzel új megrendeléseket szerez. Szaklapokban, szakfolyóiratokban hirdet, cég és termékismertetőket tesz közzé. Reklámriportokban is szerepel.
Szaklapokban hirdetési kampány indítását tervezi, melytől a megrendelések számának megnövekedését várja. A kampány hatékonyságát a megrendelések számának növekedésével méri.

6 Termelési és szolgáltatási terv

A termelés működési folyamatainak bemutatása: A termelés Mezőkövesden a Lövői út 35 szám alatt folyik. A gyár 5,1km^2 alapterületen helyezkedik el. Az üzemi épületek összes alapterülete 18000m^2, ahol 400 fő dolgozik.
A területen öt épület található: irodaház és forgácsoló üzem, megmunkáló üzem, kovácsüzem, minőségellenőrző laboratórium, alapanyag és készáruraktár.
A cégnél integrált vállalatirányítási rendszer került bevezetésre, mely nyilvántartja a raktárkészletet, mind alapanyag, mind késztermék szinten. Az alapanyag és késztermék mozgatása teljesen gépesített, elektromos targoncák révén történik. Az alapanyag és készáruraktár teljesen automatizált, a legszigorúbb követelményeknek is megfelel.
A termelés megszervezésénél a szűk keresztmetszetek kiküszöbölésre kerültek
Géppark:
A kovácsüzem gépei:

- Fűrészgépek: KASTO C9, KASTO C14, KASTO C15
- Hengerítőgép: ULS 160 R
- Sajtológépek: LMZ 1600, LMZ 2500
- Lágyítókemencék: Realistic 750, Realistic 900
- Szemcseszórók: B8,5×10, B10x12,5, Abraziv

Forgácsolóüzem gépei:

- Hajtott szerszámos CNC esztergák: Mori Seiki NL-1500, Mori Seiki NL-2500, Mori Seiki SL-1000, Mori Seiki SL-253,
- Hajtott y tengelyes CNC eszterga: Mori Seiki SL-25Y
- Tengelyeszterga: Mori Seiki ZL-253
- Száladagolós CNC Esztergák: Mori Seiki NZ-1500, Mori Seiki NL-2000
- CNC eszterga: Mori Seiki SL-150
- Manipulátorkaros robotok: Murata MW200, Murata MW120
- Szerszám esztergák: Daewoo Puma 450, Samsung PL35A

Megmunkálóüzem gépei:

- Vízszintes megmunkálógépek: Mori Seiki 6300 DCG, Mori Seiki NH5000 DCG, Mori Seiki NH4000 DCG, Mori Seiki SM-400, Mori Seiki NH500 DCG
- Függőleges megmunkálógép: Mori Seiki MV-50E
- CNC köszörű: Studer

Minőségvizsgáló laboratórium

1. Mérőeszközök:
    - ZEISS MC850 – koordináta mérőgép
    - ZEISS Contura 7/7/6 – koordináta mérőgép
    - ZEISS Contura G2 Aktív – koordináta mérőgép
    - ZEISS Accura 12/18/10 – koordináta mérőgép
    - ZEISS Duramax – koordináta mérőgép
    - ZEISS Contourecord 1700 – konturográf
    - Twinner T8 – hossz/átmérő mérőgép
    - MAHR/Perthen CV200 – konturográf
    - TIME TR150 – felületi érdességmérő
    - Mitutoyo 192-604 – magasságmérő
    - Több mint 800 kézimérőeszköz és idomszer

- ZEISS mikroszkóp

2. Anyagvizsgáló labor eszközök:
    - PALLAS – mikroszkóp
    - MECATOM T4 – tárcsás daraboló
    - MECAPRESS II. – gyantába ágyazó gép
    - MECAPOL 320 – polírozó gép
    - EMCO M1C010 – keménységmérő
    - EMCO M4U-075 – keménységmérő
    - KARL DEUTSCH 1090 – ultrahangos repedésvizsgáló

Tanúsítványok

- ISO_14001
- ISO_TS 16949_certificate valid until dec.2016

Beruházások: A gyár zöldmezős beruházásként, 5,1km^2 alapterületen épült fel a város szélén, a Lövői út mellett, közel az M3-as autópályához és a vasútállomáshoz. Kezdetben csak egy épület állt itt, azonban folyamatos fejlesztéssel elérte a mai állapotát.
Legutoljára a kovácsüzem épülete készült el pályázati pénzből.
A fejlesztéseket a termelőkapacitás iránti igény hívta életre és gyakran társult hozzá pályázaton elnyert állami támogatás is.

6.1 Személyi állomány

A termelésben közvetlenül résztvevők száma 350 fő szak és betanított munkás. A fennmaradó 50 fő: mérnökök, technikusok, adminisztrátorok, raktárosok és takarítók, valamint a cég vezetése. Jelenleg egy új beruházást fog elkezdeni, melyre pályázaton 301 millió forint állami támogatást nyert.
A pénzből megmunkálóközpontokat fog vásárolni.
A megvalósuló új beruházás 10 fő CNC gépkezelő felvételét fogja eredményezni. A termelésben résztvevő dolgozók száma ennyivel fog emelkedni.
Jelenleg a cég kapacitáskihasználtsága 95% körül mozog. Felkészültek a váratlan megrendelések teljesítésére is, melyre a közelmúltban volt néhány példa.

A dolgozók munkájukat korszerű üzemcsarnokokban, modern gépekkel, tiszta, világos, munkahelyeken, egészséges körülmények között végzik.

6.2 Üzemeltetési tényezők

A termelési folyamatok átfutási ideje nagyban függ az adott termék megmunkáltsági fokától. Egy fogaskerék elkészítése pld: a kovácsüzemben kezdődik, ahol az alapanyagból kikovácsolják a nyers fogaskereket, amit azután átszállítanak a forgácsoló üzembe. Az ott elvégzett munka után hőkezelik, hogy a fogaknak megadják a végső keménységet. Az egyes termelési folyamatok hosszát a megrendelés volumene is megszabja. Nagy széria legyártása esetén természetesen a termelési folyamat tovább tart.

Az üzembiztonságot meghatározó tényezők: Az anyag és energiaellátás, a tűz és vagyonvédelem megoldottak. Ezek hibájából nem történt leállás. A vagyonbiztonságra 24 órában ügyel egy vagyonvédelmi vállalkozás, aki a feladatát a vezetés megelégedésére látja el.

A céget érintő legfontosabb kockázati tényező a haszongépjárműipar visszaesése, esetleg egy nagyon erős konkurens megjelenése, amire azonban jelenleg semmi jel nem utal.

7 Szervezeti terv

A cég felépítése funkcionális, létszáma 2016-ban átlagosan 400 fő volt

7.1 A vállalat vezetése

- Ügyvezető igazgató
- Gazdasági igazgató
- Műszaki igazgató
- Kereskedelmi igazgató
- Üzemvezetők
- Művezetők
- Dolgozók

A vállalat ügyvezető igazgatója: Kovács István a Miskolci Nehézipari Műszaki Egyetemen végzett. 25 évig egy mezőgazdasági gépeket gyártó vállalatnál dolgozott, több vezető beosztásban.

Fő feladatai:

- Gyártmányfejlesztés
- Műszaki fejlesztés
- Marketing
- Piaci stratégia meghatározása

Gazdasági igazgató: Kovácsné Papp Csilla a Budapesti Gazdasági Főiskolán végzett közgazdász.

Feladatai:

- A könyvelés vezetése
- A munkaügyi feladatok ellátása

Műszaki igazgató: Fűtő János a Miskolci Nehézipari Műszaki Egyetemen végzett gépészmérnök.

Feladatai

- A termelés irányítása
- A termelés zavartalanságának biztosítása

Kereskedelmi igazgató: ifj Kovács István a Budapesti Gazdasági Főiskolán végzett közgazdász.

Feladatai:

- Szerződéskötések
- Értékesítés
- Pénzügyek
- Banki kapcsolatok
- Anyagbeszerzés

Üzemvezetők: Mérnöki végzettségű szakemberek

Feladataik:

- Termelés tervezés
- Operatív termelésirányítás

Művezetők: Technikusi végzettségű szakemberek. Feladatuk az operatív termelésirányítás.

A vállalat dolgozóinak nagy része szakmunkás, de a betanított munkásoknak is rendelkeznek valamilyen szakmával.

A dolgozók szakmai képzettségének korszerűsítésére, emelésére nagy gondot fordít a vállalat. A termelési folyamatokban alkalmazott technológiák, a beszerzésre kerülő új gépek és az általuk képviselt, sokkal magasabb műszaki színvonal egyre nagyobb követelményeket támaszt a

dolgozókkal szemben. Ebből kifolyólag az oktatás és a belső képzés a cég vezetésének teljes támogatását élvezi. Mivel a vállalat egyik célkitűzése a dolgozók tudásának és motivációjának növelése, ezáltal a minőség javítása és a termelékenység növelése. Ezért az alkalmazottak számára folyamatos képzést szervez. A vállalat személyzeti politikáját hűen tükrözi, hogy mindennél jobban megbecsüli a jó, megbízható munkaerőt. Célja a munkások megtartása és a csapatszellem megerősítése.

A management értékeli az újító kezdeményezéseket, építő ötleteket, amelyek a cég elölre haladását szolgálják. Létszámbővítéskor igen nagy gondot fordít arra, hogy megfelelő végzettségű és beilleszkedésre képes munkaerőt vegyen fel.

A dolgozók bérezése teljesítményfüggő, a minőségi munka figyelembevételével, ezáltal is ösztönözve a gyors és minőségi munkavégzést.

8 Pénzügyi terv

A cég pénzügyi előrejelzései azt mutatják, hogy az eddigi eredmények megmaradnak, a bevételek nagysága tovább emelkedik, ami bíztató jel a további fejlődés szempontjából.

Mérleg 2017. január 1.

Eszközök		**Források**	
A. Befektetett eszközök	**1 037 480**	**D. Saját tőke**	**742 580**
I *Immateriális javak*	***1420***	***I Jegyzett tőke***	***725 910***
3.Vagyoni értékű jogok	990	***II. Jegyzett, de be nem fizetett tőke***	***0***
4.Szellemi termékek	430	***IV. Eredménytartalé***	***16 770***

		k	
II. Tárgyi eszközök	***1 035 060***	***VII. Mérleg szerinti eredmény***	***16 670***
1.Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	500 000	**E. Céltartalékok**	**310 000**
2. Műszaki gépek	509 550	**F. Kötelezettségek**	**45 390**
3. Egyéb berendezések	25 510	***1. Hátrasorolt kötelezettségek***	**0**
5. Beruházások	0	***II. Hosszú lejáratú kötelezettségek***	***40 620***
III Befektetett pénzügyi eszközök	***1 000***	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	15 000
3. Egyéb tartós részesedések	0	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	25 620
5. Egyéb tartósan adott kölcsönök	0	***III. Rövid lejáratú kötelezettségek***	***4 770***
6. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	1 000	1. Rövid lejáratra kapott kölcsönök	0
B. Forgóeszközök	**60 490**	2. Rövid lejáratú hitelek	0
I. Készletek	***5 470***	3. Vevőktől kapott előlegek	400
1. Anyagok	54 220	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	1 420
4. Késztermékek	840	8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2 950
5. Áruk	0		
6. Készletre adott előlegek	410		
II. Követelések	***2 700***		
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	2 700		
5. Egyéb követelések	0		
III. Értékpapírok	***0***		
2. Egyéb részesedések			
IV. Pénzeszközök	***2 320***		
1. Pénztár, csekkek	470		

2. Bankbetétek	1 850		
C. Aktív időbeli elhatárolások	**0**	**G. Passzív időbeli elhatárolások**	**0**
Eszközök összesen	***1 097 970***	***Források összesen***	***1 097 970***

PÉNZFORGALMI ELŐREJELZÉS (ÉVES CASH FLOW)

A cég megnevezése: Kovács Kft. **Vizsgált időszak: 2016.01.01-2016.12.31** **Adatok e Ft-ban**

HÓNAP	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**ÖSSZESEN**
Bevétel	87000	87000	87000	88000	88000	89000	89000	89000	89000	89000	85000	85000	**1052000**
Értékesítés	22500	22500	22500	22500	22500	22500	22500	22500	22500	22500	22500	22500	**270000**
Egyéb bevétel	0	0	0	0	150	0	0	0	0	160	0	0	**310**
ÖSSZES BEVÉTEL	**109500**	**109500**	**109500**	**110500**	**110650**	**111500**	**111500**	**111500**	**111500**	**111660**	**107500**	**107500**	**1322310**
Anyagköltség	41000	41000	41000	41000	43000	43000	43000	43000	41000	41000	41000	41000	**500000**
Bérköltség	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	**300000**
Személyi jellegű egyéb	0	0	0	0	0	26000	0	0	0	0	0	26000	**52000**
Bérjárulékok	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	**120000**
Értékcsökkenés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4500	**4500**
Energia, közüzemi költség	23000	23000	23000	22000	22000	22000	22000	22000	22000	23000	23000	23000	0
Karbantartási költség	0	0	5000	0	0	5000	0	0	5000	0	0	5000	**20000**
Szállítási költség	830	830	830	830	840	840	840	840	830	830	830	830	**10000**
Banki költség	0	0	197	0	0	198	0	0	198	0	0	197	**790**
ÖSSZES KIADÁS	**99830**	**99830**	**105027**	**98830**	**100840**	**132038**	**100840**	**100840**	**104028**	**99830**	**99830**	**176027**	**1317790**
PÉNZFORGALOM	9670	9670	4473	11670	9810	-20530	10660	10660	7472	11830	7670	-68527	**4520**

NYITÓEGYENLEG	0	9670	19340	23813	35483	45293	24763	35423	46083	53555	65385	73055	**431863**
ZÁRÓEGYENLEG	9670	19340	23813	35483	45293	24763	35423	46083	53555	65385	73055	436391	**436391**

EREDMÉNYKIMUTATÁS ÖSSZKÖLTSÉG ELJÁRÁSSAL

1	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	105000
2	Export értékesítés nettó árbevétele	270000
I	**Értékesítés nettó árbevétele**	**1322000**
3	Saját termelésű készletek állományváltozása	36650
4	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	2000
II	**Aktivált saját teljesítmények értéke**	**38650**
5	Anyagköltség	500000
IV	**Anyagi jellegű ráfordítások**	**500000**
10	Bérköltség	300000
11	Személyi jellegű egyéb kifizetések	52000
12	Bérjárulékok	120000
V	**Személyi jellegű ráfordítások**	**472000**
VI	**Értékcsökkenési leírás**	**45000**
VII	**Egyéb ráfordítások**	**302000**
A	Üzemi tevékenység eredménye	21650
16	Egyéb kapott kamatok és kamatjellegű bevételek	310
VIII	**Pénzügyi műveletek bevételei**	**310**
19	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	790
IX	**Pénzügyi műveletek ráfordításai**	**790**
B	Pénzügyi műveletek eredményei	-480
C	Szokásos vállalkozási eredmény	21170
X	**Rendkívüli bevételek**	**5430**
XI	**Rendkívüli ráfordítások**	**3200**
D	Rendkívüli eredmény	2230
E	Adózás előtti eredmény	18940
XII	**Adófizetési kötelezettség**	**2270**
F	Adózott eredmény	16670
G	Mérleg szerinti eredmény	16670

9 Mellékletek

9.1 Tanúsítványok

DET NORSKE VERITAS

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No. 23003-2008-AQ-BUD-IATF
IATF Certificate No. 0065291
Page 1 of 1

This is to certify that the Management System of

KOVÁCS KFT.

at

Lövői u. 52., H-3400, Mezőkövesd, Hungary

Remote Supporting Functions: None

has been found to conform to Technical Specification:

ISO/TS 16949:2002

having been audited in accordance with the:
Rules for the registration scheme for ISO/TS 16949:2002 – 2nd Edition.
This Certificate is valid for the following products/service ranges:

MACHINING AND DIE FORGING OF METAL PARTS INCLUDING HEAT TREATMENT
EXCLUSION: 7.3 PRODUCT DESIGN

Initial Certification date:
14 March 2008

This Certificate is valid until:
13 March 2011

Tamás Faith
Tamás Faith
Lead Auditor

Place and date:
Houston, Texas, 26 June 2008

for the Accredited Unit:
DNV CERTIFICATION INC.
HOUSTON, TX, USA

Robert Kozak
Management Representative

Audit Conducted by DNV Office located in Budapest, Hungary

DET NORSKE VERITAS CERTIFICATION INC., 16340 PARK TEN PLACE, HOUSTON, TX 77084, TEL: 281-721-6600 - WWW.DNVCERT.COM

DET NORSKE VERITAS

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No. 21653-2008-AE-BUD-UKAS

This is to certify that the Management System of

Kovács Kft.

at

Lövői u. 52. H-3400 Mezőkövesd, Hungary

has been found to conform to

ISO 14001:2004

This Certificate is valid for the following product or service ranges:

Manufacture of conventional-, and CNC processed parts, die forging, cross wedge and the relevant auxiliary processes (heat treatment, sand blasting, etc) for the automotive industry.

Initial Certification date:
11 December 2007

This Certificate is valid until:
11 April 2011

The audit has been performed under the supervision of
Vigh Csaba
Lead Auditor

UKAS ENVIRONMENTAL MANAGEMENT
013

Place and date:
Budapest, 11 April 2008

for the Accredited Unit:
DNV CERTIFICATION B.V.,
THE NETHERLANDS

Zrupkó János
Management Representative

Lack of fulfilment of conditions as set out in the Certification Agreement may render this Certificate invalid.

Det Norske Veritas Certification B.V. Zwolseweg 1, 2994 LB Barendrecht The Netherlands, Tel: +31 10 2922 688 – www.dnv.com/www.dnv.nl

Kovács István

3400 Mezőkövesd Váci Mihály út 2.
0630-456-2546
kovacs.istvan@gmail.com

ÖSSZEFOGLALÓ

1955. május 23-án születtem Mezőkövesden. Általános iskolai tanulmányaimat a Mezőkövesdi Petőfi Sándor Általános Iskolában végeztem. Az egyetem elvégzése után a Mezőgép Vállalat Mezőkövesdi Gyáregységénél kezdtem el dolgozni. Előbb csoportvezetőként, majd művezetőként később üzemvezetőként.

SZÁMÍTÓGÉPES ISMERETEK

Nyelvek

Orosz B2 szint

Szoftverek

MS Office felhasználói szintű ismerete

TAPASZTALAT

1979	Üzemvezető, *Mezőgép Vállalat*
1993	Ügyvezető, *Kovács Kft*

TANULMÁNYOK

1970	*Zalka Máté Gépipari Technikum Miskolc*
1975	Gépészmérnök, *Nehézipari Műszaki Egyetem Miskolc*

Kovácsné Papp Csilla

3400 Mezőkövesd Gizella út 5.
0670-436-2576
kovacsne57@gmail.com

ÖSSZEFOGLALÓ

1985 június 2.-án születtem Mezőkövesden. Általános iskolai tanulmányaimat a Mező Ferenc Általános Iskolában, középiskolai tanulmányaimat a Mezőkövesdi Szent László Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskolában végeztem. Utána a Budapesti Gazdasági Főiskolán közgazdász diplomát szereztem.

SZÁMÍTÓGÉPES ISMERETEK

Nyelvek

Német B2 szint

Szoftverek

MS Office felhasználói szintű ismerete

TAPASZTALAT

2010	Hitelügyi referens Budapest Bank
2014	Gazdasági igazgató, Kovács Kft

TANULMÁNYOK

2003	Szent László Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskola Mezőkövesd
2006	Közgazdász, Budapesti Gazdasági Főiskola

Fűtő János

3400 Mezőkövesd Mihály út 2.
0620-486-2512
futo.janos@gmail.com

ÖSSZEFOGLALÓ

1964.április 3-án születtem Mezőkövesden. Általános iskolai tanulmányaimat a mezőkövesdi Martos Ferenc Általános Iskolában, középiskolai tanulmányaimat a miskolci Zalka Máté Gépipari technikumban végeztem. Ezután a Miskolci Nehézipari Egyetemen gépészmérnöki diplomát szereztem. Ezután munkaviszonyt létesítettem az Autóvillamossági Felszerelések Gyárának Mezőkövesdi Gyáregységében, illetve jogutódjában a Delco Remyben csoportvezetőként, művezetőként vagy üzemvezetőként.

SZÁMÍTÓGÉPES ISMERETEK

Nyelvek

Angol B2 szint

Szoftverek

MS Office felhasználói szintű ismerete, Micro CAD professzionális szintű ismerete

TAPASZTALAT

1989	Üzemvezető, Autóvillamossági Felszerelések Gyára Mezőkövesdi Gyáregysége (később Delco Remy)
1993	Ügyvezető, Kovács Kft

TANULMÁNYOK

1970	Zalka Máté Gépipari Technikum Miskolc
1975	Gépészmérnök, Nehézipari Műszaki Egyetem Miskolc

ifj. Kovács István

3400 Mezőkövesd Váci Mihály út 2
0670-4396-2548
kovacsistvanjr@gmail.com

ÖSSZEFOGLALÓ

1980 február 10-én születtem Mezőkövesden. Általános iskolai tanulmányaimat a Mező Ferenc Általános Iskolában, középiskolai tanulmányaimat a Mezőkövesdi Szent László Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskolában végeztem. A Budapesti Gazdasági Főiskolán közgazdász diplomát szereztem. Ezután a Delco Remy Mezőkövesdi Gyáregységében munkaviszonyt létesítettem, kereskedelmi osztályvezetőként dolgoztam.

SZÁMÍTÓGÉPES ISMERETEK

Nyelvek

Angol C2 szint

Szoftverek

MS Office felhasználói szintű ismerete

TAPASZTALAT

2001	Kereskedelmi osztályvezető, Delco Remy
2010	Kereskedelmi igazgató, Kovács Kft

TANULMÁNYOK

1998	Szent László Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskola
2003	Közgazdász Budapesti Gazdasági Főiskola